苏州市财政局文件

苏财绩〔2021〕24 号

关于 2020 年度苏州市级财政支出项目绩效再评价结果的通报

各有关单位:

根据《关于印发〈苏州市市级项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（苏财绩〔2020〕21 号）和《关于开展 2020 年度苏州市级财政支出项目绩效自评价及复核工作的通知》(苏财绩〔2021〕5 号）精神，我局组织开展了 2020 年度苏州市级财政支出项目绩效再评价工作。

列入本次再评价的项目共 150 个。在预算部门（单位）自评价的基础上，我局通过政府采购委托“江苏天宏华信会计师事务所有限公司”等 5 家第三方机构，对自评价数据进行了复核，并

出具了复核报告。7月底，我局组织专家进行了绩效再评价。

再评价实行百分制，在第三方复核的基础上结合报告和项目特征进行综合评分，据此评定项目绩效管理等级，90分（含）以上为“优秀”、80分（含）~90分（不含）为“良好”、60分（含）~80分（不含）为“一般”、60分以下为“差”。现将本次绩效再评价情况通报如下:

一、2020年度市级财政支出项目绩效再评价结果

再评价的150个项目，涉及财政资金68.18亿元，其中61个项目为“优秀”，占40.67%；77个项目为“良好”，占51.33%；12个项目为“一般”，占8%（各项目再评价结果详见附件）。

对于此次评价结果为“一般”的项目，在安排下年度预算时将予以压减。预算部门（单位）须根据评价中发现问题提出整改措施进行整改，并于通报后60日内向财政部门业务处室和绩效管理处报送整改报告，报送情况将纳入市级机关单位服务高质量发展绩效管理考核。

二、2020年度市级财政支出项目绩效再评价成效

在2020年度的财政支出项目绩效管理过程中，各预算部门（单位）牢固树立部门绩效主体责任意识，通过绩效评价积极回应财政资金使用状况，预算绩效管理日趋成熟和完善。

（一）加强绩效管理理念，提高绩效管理水平

随着预算绩效管理理念的不断强化和绩效管理实践的不断深入，各预算部门（单位）加强领导，精心组织，强化绩效目标编

制，预算绩效管理水平不断提升。2020年度再评价结果为“优秀”的项目占比40.67%，较上年提高了近9个百分点。市委组织部、市水务局、市商务局对预算绩效工作高度重视，项目绩效管理到位，所有评价项目均取得优秀等第；市委宣传部、市科技局、市市场监管局、市网信办、市科协等部门严格按照年初设定的绩效目标开展工作，部分项目四类指标分值接近满分，较好地完成了绩效目标；市城管局、市工信局、市人社局、市民政局、市金融监管局结合部门指标库建设，细致科学地设置指标；各区生态补偿资金和各县市农业保险补贴项目结合近年来绩效管理经验，在设置指标时从横向和纵向两个角度考虑，既体现同类项目的共性又突出各区域的差异，为市级和市（区）联动开展转移支付项目绩效评价积累了经验。

（二）完善绩效管理工作，推动绩效项目融合

经过不断的实践和完善，各预算部门（单位）将绩效管理和项目管理有机融合，将绩效管理贯穿项目管理全过程，促进了财政资金管理和项目管理水平的提升。市教育局、市住建局面对项目较多的客观情况，充分重视预算绩效工作，狠抓项目日常管理，绩效评价结果优良。市交通局邀请有经验的内部人员指导下属单位填报绩效目标，实现部门内部联动和协作，在项目执行中严格按照计划节点考核监控，强化项目监督问效。市园林绿化局、市生态环境局、市教育局、市工商档案管理中心等部门（单位）的部分项目绩效自评报告能够综合反映项目实施情况、管理成效等，

紧扣实际、内容翔实、问题把握准确，建议切实可行，报告质量得到专家肯定。

（三）深化评价结果运用，助推预算有效执行

各预算部门（单位）以绩效评价的结果和建议为参考，预算编制更趋科学合理，预算执行情况良好。本次再评价的150个项目中，有99个项目预算执行率在95%以上，占比66%，较2019年度57.66%的占比提高8.34%。市文广旅局、市体育局、市资规局、市卫健委等部门根据国家政策调整和项目执行情况，主动应对疫情影响，及时调整资金预算和绩效目标，保证了项目实施与绩效目标、预算安排相匹配。

（四）科学配置项目资金，高效履行部门职能

预算部门（单位）紧紧围绕市委、市政府推动高质量发展的决策部署，根据部门职能，科学推进项目实施。市级安排科技创新、打造先进制造业基地、服务业发展引导、人才开发等专项资金，推动先进制造业和现代服务业深度融合，聚集创新要素资源，促进创新链与产业链精准对接。大力发展文化旅游体育事业，深入实施乡村振兴战略，坚决落实安全生产责任制，厚植城市发展内涵。建立健全就业创业政策体系，持续加大财政教育投入，加强社会基本生活保障，加大医疗卫生基本建设投入，强化疾病预防控制能力建设，全市经济、社会事业等各方面实现高质量发展。

三、2020年度市级财政支出项目绩效再评价存在的不足

在本次再评价过程中，发现预算部门（单位）在绩效管理工

作中仍存在薄弱之处，主要是表现在以下三方面。

（一）指标质量方面

部分单位对绩效指标的认识不够准确，设置的指标存在以下问题：一是指标设置不规范，定义不清晰。有些指标名称过长，有些指标字面意思和目标值不符，部分项目存在重复指标，项目单位对指标含义的解释模糊，提供的材料与指标内涵不匹配。二是指标设置不全面，与项目关联度不高。部分项目指标数量较少，未按照子项目对应设置产出、结果指标，结果与资金投入缺乏逻辑关系，与项目规模不成比例，少数金额较大的项目指标设置过细，未根据项目内容归类设置指标，项目重点不突出，效果认定不准确。三是目标值设置不合理，实际完成值难验证。一方面部分结果指标目标值设定较低或为既定数据，实际完成值远超目标值，主要集中在“点击数/率”、“宣传/影响人次”等指标；另一方面，部分项目指标缺少科学计算依据，支撑数据缺少准确来源，如“信息共享时效性”、“报告采纳率”等衡量方式和标准不明确。

（二）自评报告质量方面

自评报告存在主要问题：一是报告内容不完整。少数报告的项目实施情况、项目管理成效、项目管理存在的问题及原因和建议等内容仅一句话描述，无法体现项目整体情况。二是绩效分析不深入。对预算执行差异、支出结构变化、项目日常管理和长效管理等方面分析不够，更多的是对指标的简单罗列，未对当年项

目绩效目标与实施后取得成效情况进行对比分析，有些报告主要是突出列举“个案”完成及成效，没有对总体项目完成情况作分类说明，成效分析缺乏与项目目标完成情况的对应阐述。三是整改措施不完善。部分项目对于存在问题及原因分析不到位，与项目实际情况不能完全匹配，个别项目所提出的问题避重就轻，未能对存在的问题提出有针对性、可行性的改进措施；未能结合以前年度自评工作，分析反映问题解决情况与解决程度等。

（三）组织管理工作方面

部分预算部门（单位）对项目原始资料收集、整理、归档工作有所欠缺，第三方机构复核时，不能及时提供相关资料；部分项目因预算调整或重大政策调整导致项目发生变化时，未能及时调整绩效目标，导致评价结果与实际情况脱节；个别项目未按要求修改目标或目标退回、修改次数较多；满意度调查缺少调查方案，样本量偏少，满意度等级设置偏少，问卷设计不规范，调查对象没有针对性，原始问卷资料保管不全，取证缺乏可信度。

四、绩效目标及评价管理建议

根据预算管理一体化的要求，结合本次绩效评价中发现的问题，各预算部门（单位）应从以下三方面加强预算绩效管理工作。

（一）指标质量方面

一是按照绩效指标设置要求完善产出指标。设置产出指标时，应与项目的子项目一一对应，从数量、质量、时效等三个层面设置与年度工作计划匹配的指标。二是提高结果指标的合理性。结

果类指标设置时应先对子项的效益进行分类梳理，确保子项与结果指标的对应性，厘清各类指标的逻辑关系，重点对产出质量指标与结果指标进行区分。三是合理测算结果指标目标值。各预算部门（单位）应加强对目标值的测算，结果指标在确定年度目标值时，可以参照往年数据变化情况，结合年度工作计划、相关政策文件的要求进行测算。四是规范设置绩效指标名称和目标值。指标名称应精简，内涵定义应清晰、明确，定量指标目标值应用数值表示，定性指标目标值可用分级分档形式表述，确保目标值可衡量。

（二）报告质量方面

一是加强对绩效自评工作的重视程度。各预算部门（单位）应严格按照绩效自评价工作相关要求，深入研究学习绩效自评报告各部分的内涵及具体要求，逐步完善相关项目的自评报告内容。二是明确自评报告各部分内容的重点。项目实施情况部分至少应包括项目组织、项目实施的流程及管理措施等相关内容，侧重反映项目各子项年度实施进度及管理过程等。三是提升问题和建议的针对性。在梳理项目存在的问题时，应结合绩效指标的完成情况及项目各环节的推进情况，对造成项目进度未按计划完成或项目效益未能达到的原因深入分析；建议部分应针对提出的问题，结合后续的整改计划，形成与问题一一对应且具备可操作性的建议，为后续年度项目实施管理提供参考。

（三）组织管理工作方面

一是加强基础制度建设。各预算部门（单位）应根据市财政局关于全面实施预算绩效管理出台的配套文件精神，加强部门（单位）内部绩效管理制度建设，建立职责清晰，协调配合的预算绩效内部管理机制，为开展全过程绩效管理提供强有力的制度支撑。二是夯实指标佐证材料的准备工作。各预算部门（单位）需进一步厘清绩效指标内涵、佐证材料之间的关联性，在项目年度实施过程中，对照各项绩效指标，及时留存相应的数据佐证材料，为绩效自评价、数据复核工作开展提供良好的基础。

附件：1. 2020年度苏州市级财政支出项目绩效再评价结果

2. 2020年度市级财政支出项目绩效再评价评分表

（分部门下发）

苏州市财政局

2021年9月9日

附件 1

2020年度苏州市级财政支出项目绩效再评价结果

序号	项目单位	项目名称	等第
1	苏州市河道管理处	城区河道保洁费用	优秀
2	中共苏州市委组织部	人才开发专项资金（备选 5000）	优秀
3	苏州市水务局	高质量推进城乡生活污水治理三年行动计划市级补助	优秀
4	苏州市计量测试院	强检成本补助	优秀
5	苏州市水利工程管理处	七浦塘运行维护费	优秀
6	苏州市科学技术局	科技创新专项资金	优秀
7	苏州市教育局	基础教育发展专项	优秀
8	张家港市财政局	张家港市农业保险补贴	优秀
9	苏州市应急管理局	安全生产专项资金	优秀
10	苏州市工商档案管理中心	馆藏改制企业档案整理和数字化工作费用	优秀
11	苏州市文学艺术界联合会	苏州市文联文学艺术建设工程项目资金	优秀
12	苏州市生态环境局	污染防治专项资金	优秀
13	苏州市园林和绿化管理局	市管绿地管理	优秀
14	中共苏州市委网络安全和信息化委员会办公室	新媒体内容扶持	优秀
15	中共苏州市委宣传部	精神文明建设	优秀
16	苏州市商务局	市级跨境电商专项资金	优秀
17	中共苏州市委组织部	基层党建工作资金	优秀

序号	项目单位	项目名称	等第
18	苏州市水务局	智水苏州（含调度指挥中心视频会议系统建设）	优秀
19	苏州市地方金融监督管理局	金融改革发展专项资金	优秀
20	苏州市商务局	市级商务发展专项资金	优秀
21	苏州市妇女儿童活动中心	妇女儿童校外教育合作项目经费	优秀
22	苏州市科学技术协会	科普专项资金	优秀
23	苏州市园林和绿化管理局	市级森林防火	优秀
24	苏州市环境卫生管理处	七子山垃圾填埋场生产经费	优秀
25	中共苏州市委宣传部	苏州艺术专项经费（宣传部 4335 万，文广旅局 4575 万，文联 1090 万）	优秀
26	中国共产党苏州市委员会市级机关工作委员会	苏州市行政中心机关党群服务中心	优秀
27	苏州市财政投资评审中心	市政府投资项目评审经费	优秀
28	苏州市卫生健康委员会	健康市民“531”行动倍增计划	优秀
29	苏州市卫生健康委员会	医疗健康大数据中心	优秀
30	苏州市卫生健康委员会	科教兴卫专项	优秀
31	苏州市城市照明管理处	公益服务设施建设维修费用（2020 年市区路灯养护维修）	优秀
32	苏州市住房和城乡建设局	直管公房解危修缮费	优秀
33	中共苏州市委老干部局	离休干部就地自助疗养费	优秀
34	苏州市电化教育馆	2020 年教育局部门信息化专项-信息系统建设	优秀
35	苏州市信息中心	电子政务项目建设资金	优秀
36	苏州市司法局	普法宣传经费	优秀
37	苏州市社会保险基金管理中心	退休人员社会化管理服务费	优秀
38	苏州市行政审批局	工程建设项目审批综合管理平台升级改造	优秀

序号	项目单位	项目名称	等第
39	苏州市自然资源和规划局	土地整治项目	优秀
40	高新区财政局	高新区生态补偿资金	优秀
41	苏州市统计局	苏州市第七次全国人口普查经费	优秀
42	苏州市住房和城乡建设局	丰备义仓整体修复保护工程征收费用	优秀
43	苏州市市场监督管理局	知识产权专项资金	优秀
44	苏州市市场监督管理局	食品抽检经费	优秀
45	吴中区财政局	吴中区生态补偿资金	优秀
46	苏州市民政局	残疾人生活补贴	优秀
47	苏州市人力资源和社会保障局	就业专项资金	优秀
48	苏州市教育局	学校危化品处置（2019 年）	优秀
49	苏州市非物质文化遗产保护管理办公室	非物质文化遗产保护资金	优秀
50	苏州风景园林投资发展集团有限公司	香山人才培养计划	优秀
51	苏州市城市管理局	长效管理专项经费	优秀
52	苏州市园林和绿化管理局	市级造林绿化	优秀
53	苏州市河道管理处	城市中心区防汛、换水及枢纽运行经费	优秀
54	苏州市住房和城乡建设局	“十三五”全市美丽城镇建设暨被撤并镇整治提升“以奖代补”专项资金	优秀
55	苏州市城市管理局	中心城区架空线整治和入地	优秀
56	苏州市体育局	苏州市市级体育产业发展专项资金	优秀
57	苏州市城市管理局	城镇垃圾处理费	优秀
58	苏州市交通运输局	苏州市 2018～2019 年绿化及环境专项整治考核奖励	优秀
59	苏州市工业和信息化局	苏州市打造先进制造业基地专项资金	优秀

序号	项目单位	项目名称	等第
60	苏州市卫生健康委员会	基本公共卫生经费	优秀
61	中共苏州市委组织部	姑苏区社区党员活动经费	优秀
62	苏州市教师发展中心	2020 年内涵专项-2020 年师资培训费（含职教、民社）	良好
63	苏州市教育局	教育专项奖励资金	良好
64	苏州市自然资源和规划局	2020 年规划编制（测绘）项目	良好
65	苏州市气象局	“智慧气象”建设工程	良好
66	苏州市供销合作总社	农资三位一体综合服务体系建设	良好
67	苏州市不动产登记中心	苏州市本级（姑苏区）不动产登记数据整合建设项目	良好
68	苏州市残疾人联合会	市区残疾人免费乘坐公交	良好
69	苏州技师学院	苏州技师学院烹饪及传统工艺实训室建设（2019 年）	良好
70	苏州市住房保障管理中心	保障性住房专项资金	良好
71	苏州市职业大学	数字化校园平台建设类项目（2019 年）	良好
72	苏州市城市管理局	公共自行车建设	良好
73	苏州市农业农村局	农业生产和公共服务资金	良好
74	苏州市农业农村局	农村人居环境整治和美丽乡村建设资金	良好
75	苏州市住房公积金管理中心	专项委托业务费	良好
76	苏州市公安局	数据中心硬件更新扩容	良好
77	工业园区财政局	工业园区生态补偿资金	良好
78	苏州市人力资源和社会保障局	金保工程维护运行费	良好
79	苏州市市区文物保护管理所	2020 年度苏州市区国保单位及大运河（苏州段）精密三维数字化建设和监测项目	良好
80	苏州市交通运输局	桥下空间公交场站	良好

序号	项目单位	项目名称	等第
81	苏州市市场监督管理局	苏州市食品药品监管信息化平台（智慧食药监）（2018 年二期）	良好
82	苏州市中级人民法院	信息化建设项目经费（2019 年）	良好
83	苏州市发展和改革委员会	服务业引导资金	良好
84	中共苏州市委宣传部	社科强市	良好
85	苏州市城市管理局	垃圾分类收集经费	良好
86	中共苏州市委台湾工作办公室	中国（苏州）电子信息博览会	良好
87	苏州市地方志编纂委员会办公室	国家方志馆江南分馆项目	良好
88	苏州市住房和城乡建设局	市级特色田园乡村建设试点专项引导资金	良好
89	苏州市社会保险基金管理中心	金保工程维护运行费	良好
90	苏州工业职业技术学院	专业建设与实训基地建设	良好
91	常熟市财政局	常熟市农业保险补贴	良好
92	苏州市公共文化中心	苏州美术馆收藏及名人馆实物史料征集费	良好
93	苏州市市级机关事务管理局	市行政中心 5 号楼维修改造工程（备选）	良好
94	苏州市公共资源交易中心	农村产权交易建设项目	良好
95	苏州高等职业技术学校	专用设备购置	良好
96	苏州市红十字会	红十字公益服务工作经费	良好
97	苏州市档案馆	苏州市智慧档案馆	良好
98	苏州市城市管理局	公共自行车运行维护	良好
99	苏州市残疾人联合会	残疾儿童康复服务	良好
100	苏州高等幼儿师范学校	2020 年基建专项--花朵幼儿园 1 号楼加固及校园改造维修项目	良好
101	苏州市住房和城乡建设局	苏州市房屋使用安全信息管理系统建设	良好

序号	项目单位	项目名称	等第
102	苏州市工业和信息化局	苏州市智能制造融合发展中心项目	良好
103	太仓市财政局	太仓市农业保险补贴	良好
104	中共苏州市委宣传部	出版印刷及版权示范管理推广	良好
105	苏州市工商档案管理中心	苏州市民生档案数据交互服务平台建设项目	良好
106	苏州市体育竞赛管理中心	大型赛事补贴	良好
107	苏州工业职业技术学院	智慧校园建设	良好
108	苏州市发展和改革委员会	社会信用体系建设专项资金	良好
109	苏州市交通运输局	交通信息化改造建设经费	良好
110	苏州市不动产登记中心	“互联网+不动产登记”综合服务系统平台	良好
111	苏州市社会福利总院	护理服务外包	良好
112	苏州工业职业技术学院	办学基础条件改善	良好
113	苏州市粮食和物资储备局	应急物资采购费和场地承储服务	良好
114	苏州市教育局	职业教育内涵建设专项	良好
115	中共苏州市政法委员会	社会治理创新及以奖代补专项经费	良好
116	苏州市住房和城乡建设局	全国城镇老旧小区改造试点城市项目	良好
117	苏州市产品质量监督检验院	专用设备购置（2018 年）	良好
118	苏州市残疾人联合会	残疾人托养服务	良好
119	苏州市卫生健康委员会	苏大附一院国家临床医学研究中心建设	良好
120	苏州市人民检察院	视频图像证据综合应用平台	良好
121	苏州市人民防空办公室	凤凰广场人防工程	良好
122	苏州市中医医院	吴门医派专项经费	良好

序号	项目单位	项目名称	等第
123	苏州市消防支队	市区中队及战勤保障大队器材装备购置	良好
124	苏州市体育局	第十五届市运会经费	良好
125	苏州市公安局	苏州市城市综合管控系统（城市盾牌）	良好
126	苏州市体育局	备战第二十届省运会专项经费	良好
127	苏州市桂花公园管理处	公益服务设施建设维修费用	良好
128	苏州碑刻博物馆	苏州碑刻博物馆建筑修缮及设备更新	良好
129	相城区财政局	相城区生态补偿资金	良好
130	苏州市农业农村局	薄弱村帮扶转化资金（2019 年）	良好
131	吴江区财政局	吴江区生态补偿资金	良好
132	苏州市航道管理处	航政船坞迁建工程	良好
133	苏州市卫生健康委员会	苏大附二院设备购置	良好
134	苏州市卫生健康委员会	苏州市“临床医学专家团队”引进	良好
135	苏州市文化广电和旅游局	公共文化服务	良好
136	苏州市文化广电和旅游局	文化产业发展专项资金	良好
137	苏州市卫生健康委员会	健康城市“531”行动计划	良好
138	苏州市叶圣陶中学校	2020 年教育部门基本建设专项	良好
139	苏州市粮食和物资储备局	粮油质监所迁建项目	一般
140	苏州市供销合作总社	再生资源“三位一体”建设补贴	一般
141	苏州市电子信息技师学院	中职免学费补贴	一般
142	苏州市市级机关事务管理局	五号楼改造配套项目	一般
143	苏州市市级机关事务管理局	三香路 998 号大院人防汽车库及配套基础设施改造工程	一般

序号	项目单位	项目名称	等第
144	苏州市体育运动学校	体校设施设备维修改造	一般
145	苏州市立医院本部	容积 CT（2018 年）	一般
146	苏州市科学技术局	苏州市产业技术研究院运营	一般
147	苏州市体育运动学校	体育训练费	一般
148	中共苏州市委党校	后勤综合楼及门卫房改造项目	一般
149	苏州市农业科学院	实验室建设	一般
150	昆山市财政局	昆山市农业保险补贴	一般

信息公开选项：主动公开

抄送：市人大、市政府

苏州市财政局办公室　　2021 年 9 月 9 日印发